

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Struttura di appartenenza
Telefono Ufficio
E-mail Ufficio
Nazionalità
Data di nascita

MUCI ROBERTA
Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle
Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie
031/370.838
mucir@ats-insubria.it
italiana
[17, ottobre, 1980]

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)
• Nome del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Date (da – a)
• Nome del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

16/10/2020 ad oggi
ATS Insubria
Sanità
Dirigente amministrativo
02/2012 al 15/10/2020
ATS Insubria
Sanità
Collaboratore amministrativo professionale. Titolare dal 01/01/2014 di posizione organizzativa
“Referente rapporti giuridici ed economici Enti Erogatori”
- Collaborazione alla predisposizione dei contratti che definiscono gli aspetti giuridici ed economici dei rapporti con gli Enti Erogatori del territorio relativamente alle seguenti prestazioni sanitarie: attività di ricovero, attività sub acute, attività ambulatoriali, programmi di screening, psichiatria e neuropsichiatria infantile;
- Coordinamento dell'attività amministrativa inerente la definizione dei pagamenti (acconti/saldi) degli Enti Erogatori e presidio delle procedure relative agli ordinativi di pagamento e liquidazione fatture;
- Collaborazione con il Direttore del Dipartimento alla gestione del budget assegnato per singolo erogatore, attraverso incontri di monitoraggio dedicati con gli erogatori stessi e predisponendo la reportistica e la documentazione di supporto;
- Partecipazione ad attività di analisi ed elaborazione dati in base al fabbisogno del Dipartimento;

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<ul style="list-style-type: none"> - Analisi delle normative regionali aventi un impatto economico sul budget delle Strutture Sanitarie; - Elaborazione dei flussi economici trimestrali e di bilancio relativamente ai dati di consumo dei residenti in ATS in ottemperanza alle direttive regionali, nonché raccordo con l'U.O.C. Economico Finanziario per gli aspetti contabili inerenti le Strutture Sanitarie del territorio. <p>10/2005 a 06/2012</p> <p>ASL di Como Sanità</p> <p>Collaboratore amministrativo professionale presso UOC Sviluppo Organizzativo e Pianificazione Strategica – Controllo di Gestione. Titolare dal 06/04/2009 di posizione organizzativa "Referente flussi amministrativi per la pianificazione strategica"</p> <ul style="list-style-type: none"> - partecipazione alla stesura del documento di budget e successivo monitoraggio; - partecipazione alla predisposizione periodica della reportistica aziendale; - partecipazione all'elaborazione del modello ministeriale LA; - partecipazione all'analisi strategica dei costi relativamente al rapporto personale/attività produttive aziendali; - interventi di programmazione, studio e ricerca.
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>02/2005 – 09/2005</p> <p>ASL di Como</p> <p>Sanità</p> <p>Assistente amministrativo presso UOC Sviluppo Organizzativo e Pianificazione Strategica Attività inerenti il controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>09/2004 -11/2004</p> <p>Studio Corvi</p> <p>Commercialista</p> <p>Praticante</p> <p>Tenuta contabilità</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>04/2004 -06/2004</p> <p>Manoukian (Leckler Spa)</p> <p>Chimico</p> <p>Stagista</p> <p>ricerca di mercato, collaborazione all'organizzazione dell'evento fieristico Visual Communication 2004</p>

ISTRUZIONE

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>09/1999 – 02/2004</p> <p>Università degli Studi dell'Insubria</p> <p>Discipline giuridiche ed economiche, approfondimenti di statistica e politica economica</p> <p>Laurea in Economica e Commercio – indirizzo Finanza e Industria</p> <p>110/100 lode</p>
---	--

- Date (da – a) 09/2003 – 07/2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Fondazione Enaip Como
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Marketing, Organizzazione aziendale, Diritto, Inglese commerciale, Informatica
- Qualifica conseguita Diploma in “Tecniche di marketing operativo”

- Date (da – a) 09/1994 – 07/1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto Tecnico Commerciale Statale “Caio Plinio Secondo”
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Diritto, Economia aziendale, informatica
- Qualifica conseguita Diploma di Ragioniere perito commerciale e programmatore
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 86/100

FORMAZIONE

Date 14-15 ottobre 2020
 Titolo Le <tecniche di comunicazione efficace la comunicazione top-down e la comunicazione bottom-up; comunicazione orizzontale, interna e comunicazione esterna; tecniche di feed back; Swot Analysis
 Nome e tipo di istituto di formazione ATS Insubria

Date Maggio-giugno 2019
 Titolo “Bilancio e contabilità pubblica: corso sull’applicazione delle nuove disposizioni in materia di finanza e fiscalità”
 Nome e tipo di istituto di formazione Formel

Date 25 ottobre 2018
 Titolo “La responsabilità amministrativo-contabile dei dipendenti pubblici anche alla luce del nuovo codice della giustizia contabile”
 Nome e tipo di istituto di formazione

Date 09 ottobre 2017
 Titolo Procedimento e Provvedimento amministrativo
 Nome e tipo di istituto di formazione ATS Insubria

Date 30 dicembre 2015
 Titolo D. Lgs. 81/08 – Formazione specifica dei lavoratori – rischio basso
 Nome e tipo di istituto di formazione Consorzio Italiano per la ricerca in Medicina

Date 28 novembre – 29 novembre 2013
 Titolo “Principi generali in materia di contabilità dell’azienda alla luce delle nuove normative nazionali”
 Nome e tipo di istituto di formazione Asl di Como

Date 17 giugno-18 giugno 2011
 Titolo Dalla Costruzione all’utilizzazione degli indicatori gestionali in Sanità – 3^a modulo
 Nome e tipo di istituto di formazione N.I. San – Network Italiano Sanitario

Date 13 aprile 2011
 Titolo Workshop “Decidere sulla base delle evidenze in Sanità: il ruolo della contabilità analitica
 Nome e tipo di istituto di formazione CERISMAS

Date 26 gennaio – 08 marzo – 04 maggio 2011

Nome e tipo di istituto di formazione	Titolo	Community PARCH – tematiche inerenti l'applicazione del D. Lgs. 150/2009 SDA Bocconi
Nome e tipo di istituto di formazione	Date Titolo	08 ottobre 2010 Il raccordo tra i sistemi operativi aziendali: il sistema di P&C e la gestione del personale Cergas Bocconi
Nome e tipo di istituto di formazione	Date Titolo	07 ottobre 2010 La misurazione delle attività sanitarie: la metodica dei costi standard Ospedale Galliera di Genova
Nome e tipo di istituto di formazione	Date Titolo	08 luglio 2010 Il ciclo di Budget attori, tempi, strumenti Cergas Bocconi
Nome e tipo di istituto di formazione	Date Titolo	12 marzo 2010 I sistemi di reporting direzionale nelle aziende sanitarie Cergas Bocconi
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	06 aprile – 08 aprile 2009 Pianificazione strategica dell'azienda sanitaria – Dal management strategico al Business planning SDA Bocconi
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	06 novembre - 07 novembre 2008 Convegno analisi organizzativa delle funzioni sanitarie per la definizione dei costi Standard Ospedale Galliera - Genova
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	14 ottobre – 15 ottobre 2008 Corso avanzato sull'utilizzo del programma Business Object Asl Como
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	09 maggio -11 giugno 2008 Corso SAS B.I.: Strumenti di Front End Asl Como
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	18 giugno 2007 Incontro sul tema "Logiche e Strumenti di controllo strategico nelle aziende Sanitarie Cergas Bocconi
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	14 dicembre 2006 I sistemi informativi contabili delle Aziende Sanitarie nell'attuale contesto normativo dei rapporti Stato-Regioni I.Re.F. – Milano
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	26 ottobre – 18 novembre 2005 Corso utilizzo programmi office Asl Como
Nome e tipo di Istituto di formazione	Date Titolo	aprile - giugno 2005 Corso intensivo di inglese commerciale (160 ore) Studio e Formazione Srl

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO
DISCRETO
DISCRETO

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

Buone attitudini relazionali
Capacità di lavoro in team

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Buone capacità organizzative e attitudine al lavoro per obiettivi

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Sistemi operativi Microsoft Windows e precedenti
Ottime conoscenze nell'uso del Pacchetto Office.
Programmi specifici per la gestione della contabilità analitica: CG4, Business Object
Programmi specifici per la gestione ordini di magazzino: GE4
File maker Pro per la gestione del controllo strategico dei costi aziendali.
Datawarehouse basato su sistema SAS
Piattaforma Farmavision
Portale Regionale per caricamento contratti Enti Erogatori
Internet, posta elettronica
Programmazione Pascal.

PATENTE O PATENTI

Patente B

La sottoscritta Roberta Muci dichiara, sotto propria personale responsabilità, di essere consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e della decadenza dei benefici eventualmente conseguiti al provvedimento emanato su dichiarazioni non veritiere di cui all'art. 75 del richiamato D.P.R.

F.to (Roberta Muci)